

平成20年度収支計算書  
(平成20年4月1日～平成21年3月31日)

I. 事業活動収支の部

(単位:円)

科 目	予 算 額	実 績 額	備 考
<b>収入の部</b>			
1. 会費収入	38,000,000	34,220,000	
2. 事業収入	6,600,000	5,272,600	
(1) 事業参加費	6,000,000	5,272,600	5:01クラブ参加費等
(2) アドバイス費企業負担	600,000	0	
(3) その他	0	0	
3. 受託・補助金収入	81,434,000	64,334,848	
(1) 産業クラスター事業	35,594,000	36,222,260	継続受託事業
(2) 若者と中小企業とのネットワーク構築事業	6,000,000	5,115,670	継続受託事業
(3) IT応援隊事業(CIO育成事業)	640,000	887,400	継続受託事業
(4) 高度実践留学生育成事業(アジア人財資金構想)	16,000,000	10,339,075	継続受託事業
(5) 地域力連携拠点事業	10,000,000	2,242,743	新規受託事業
(6) コミュニティビジネスネットワーク構築事業	10,000,000	7,546,872	新規受託事業
(7) IT応援隊事業(サービス業のイノベーション・生産性向上事業)	3,200,000	1,180,828	新規受託事業
(8) ゴムクローラの技術動向調査事業	0	800,000	新規受託事業
4. 雑収入	500,000	874,795	
(1) 受取利息	100,000	149,927	
(2) 雑収入	400,000	724,868	
<b>当期収入計</b>	<b>126,534,000</b>	<b>104,702,243</b>	

科 目	予 算 額	実 績 額	備 考
<b>支出の部</b>			
1. 事業費	107,094,000	84,046,945	
<b>企業PR支援</b>	<b>2,500,000</b>	<b>1,677,122</b>	
(1) ビジネス拡大支援			
・ 中国地域ニュービジネス大賞表彰事業	2,500,000	1,677,122	
<b>販路・取引先開拓支援</b>	<b>2,800,000</b>	<b>2,306,020</b>	
・ 機会創出支援事業(Win-Win)	2,500,000	2,306,020	
・ 中国NBC Webマーケット	0	0	
・ 個別ビジネスパートナー紹介	300,000	0	
<b>調査研究支援</b>	<b>3,000,000</b>	<b>805,266</b>	
・ ニュービジネス研究会	2,500,000	805,266	
・ 先進地域調査	500,000	0	
<b>人材支援、リクルート支援</b>	<b>22,000,000</b>	<b>14,642,465</b>	
・ 若者と中小企業とのネットワーク構築事業	6,000,000	5,055,560	受託事業
・ 高度実践留学生育成事業(アジア人財資金構想)	16,000,000	9,586,905	受託事業
<b>中小企業支援</b>	<b>10,000,000</b>	<b>2,057,940</b>	
・ 地域力連携拠点事業	10,000,000	2,057,940	受託事業
<b>情報化支援</b>	<b>3,900,000</b>	<b>1,987,383</b>	
(2) 経営改革支援			
・ 企業情報化支援事業(IT応援隊CIO育成研修会)	700,000	852,110	受託事業
・ 企業情報化支援事業(IT応援隊サービス業のイノベーション・生産性向上事業)	3,200,000	1,135,273	受託事業
<b>情報提供</b>	<b>9,500,000</b>	<b>8,770,319</b>	
・ ツールを活用した情報発信	5,500,000	6,100,748	
ホームページ		984,091	
印刷物		2,377,305	
FAX		313,887	
コピー		2,425,465	
・ 講演会・セミナー等の開催	4,000,000	2,669,571	
<b>会員交流</b>	<b>4,000,000</b>	<b>2,948,125</b>	
(3) ネットワーク拡大支援			
・ 支部拡大・交流事業	3,000,000	1,096,978	
・ 女性部会活動	1,000,000	1,851,147	
鳥取支部	200,000	0	
島根支部	200,000	10,200	
岡山支部	200,000	613,353	
広島支部	200,000	1,078,148	
山口支部	200,000	149,446	
<b>連携促進</b>	<b>1,900,000</b>	<b>1,640,660</b>	
・ JNB・各NBCとの連携活動	1,200,000	1,274,020	
・ 内外関係機関との交流及び協力	700,000	366,640	
<b>異業種交流</b>	<b>1,500,000</b>	<b>935,476</b>	
・ 広域・異業種交流事業(5:01)	1,500,000	935,476	

(4) 新事業創出支援	研究開発・事業化支援		35,594,000	38,730,858	受託事業 内訳 内訳 内訳 内訳 内訳
	・ 産業クラスター事業		35,594,000	38,730,858	
	ネットワーク形成事業		1,492,000	1,044,840	
	新産業創出事業		21,720,000	20,618,820	
	連携促進事業		6,443,000	5,467,401	
	販路開拓支援事業		4,700,000	5,701,201	
	情報提供事業		1,239,000	5,898,596	
	技術移転支援		400,000	48,460	
	・ 特許流通・活用支援事業		400,000	24,440	
	・ ゴムクローラの技術動向調査事業		0	24,020	
サービス産業支援		10,000,000	7,496,851	受託事業	
・ コミュニティビジネスネットワーク構築事業		10,000,000	7,496,851		
2. 管理費		21,300,000	23,622,361		
(1) 人件費		8,200,000	9,486,175		
役員		3,500,000	3,500,000		
研究員		200,000	342,000		
職員		4,500,000	5,644,175		
(2) 福利厚生費		1,200,000	1,089,361		
(3) 会議費		600,000	747,719		
(4) 旅費交通費		550,000	420,608		
旅費		150,000	136,188		
タクシー		400,000	284,420		
(5) 通信運搬費		1,250,000	1,013,155		
郵便・宅配		700,000	530,305		
電話・NHK		500,000	482,850		
FAXアンサー		50,000	0		
(6) 消耗品費		500,000	535,893		
(7) 図書資料費		500,000	305,438		
(8) 賃借料水道光熱費		6,600,000	6,369,363		
家賃		5,600,000	5,364,345		
リース		1,000,000	1,005,018		
(9) 租税公課		600,000	822,000		
(10) 雑費		1,300,000	2,832,649		
振込手数料		400,000	231,080		
打合せ(飲食代)		200,000	0		
諸会費		400,000	990,000		
参加費(交流会等)		100,000	0		
その他(支払利息等)		200,000	1,611,569		
当期支出計		128,394,000	107,669,306		
事業活動収支差額		-1,860,000	-2,967,063		

## II. 投資活動収支の部

科 目	予 算 額	実 績 額	備 考
<b>収入の部</b>			
1. 固定資産売却収入	0	0	
当期収入計	0	0	
<b>支出の部</b>			
1. 固定資産取得支出	1,500,000	346,734	
当期支出計	1,500,000	346,734	
投資活動収支差額	-1,500,000	-346,734	

## III. 財務活動収支の部

科 目	予 算 額	実 績 額	備 考
<b>収入の部</b>			
1. 借入金収入	60,000,000	55,000,000	
当期収入計	60,000,000	55,000,000	
<b>支出の部</b>			
1. 借入金返済支出	60,000,000	55,000,000	
当期支出計	60,000,000	55,000,000	
財務活動収支差額	0	0	

## IV. 予備費支出

科 目	予 算 額	実 績 額	備 考
当期収支差額	-3,360,000	-3,313,797	
前期繰越収支差額	19,949,875	19,949,875	
次期繰越収支差額	16,589,875	16,636,078	

# 貸借対照表

平成21年3月31日現在

(単位 : 円)

科 目	金 額	
<b>I 資産の部</b>		
1. 流動資産		
現金	93,095	
預金	14,532,724	
未収金(補助金・委託金)	61,466,620	
流動資産合計		76,092,439
2. 固定資産		
什器・備品	1,265,510	
固定資産合計		1,265,510
<b>資産合計</b>		<b>77,357,949</b>
<b>II 負債の部</b>		
I. 流動負債		
短期借入金	55,000,000	
未払金	3,661,561	
未払消費税	794,800	
流動負債合計		59,456,361
<b>負債合計</b>		<b>59,456,361</b>
<b>III 正味財産の部</b>		
正味財産 (うち当期正味財産増加額)		17,901,588 (-3,272,857)
<b>正味財産合計</b>		<b>17,901,588</b>
<b>負債及び正味財産合計</b>		<b>77,357,949</b>

# 財産目録

平成21年3月31日現在

(単位：円)

科 目		金 額
<b>資産の部</b>		
I. 流動資産		
1. 現金		93,095
現金手持有高		93,095
2. 預金		14,532,724
郵便局	通常貯金	108,099
山陰合同銀行 広島支店	普通預金	4,453,236
中国銀行 広島支店	普通預金	7,546,029
〃	〃	普通預金 4
〃	〃	普通預金 2
広島銀行 本店営業部	普通預金	1,116,382
〃	〃	普通預金 98,736
山口銀行 広島支店	普通預金	312,676
もみじ銀行 本店営業部	普通預金	355,924
西京銀行 広島支店	普通預金	506,698
広島信用金庫 本店営業部	普通預金	34,938
3. 未収金		61,466,620
平成20年度委託・補助金		61,466,620
流動資産合計		76,092,439
II. 固定資産		
1. 什器・備品		1,265,510
固定資産合計		1,265,510
<b>資産合計</b>		<b>77,357,949</b>
<b>負債の部</b>		
I. 流動負債		
1. 短期借入金		55,000,000
山陰合同銀行 広島支店		45,000,000
中国銀行 広島支店		10,000,000
2. 未払金		3,661,561
未払金		3,661,561
2. 未払消費税		794,800
未払消費税		794,800
流動負債合計		59,456,361
<b>負債合計</b>		<b>59,456,361</b>
<b>正味財産</b>		<b>17,901,588</b>
<b>負債及び正味財産合計</b>		<b>77,357,949</b>

# 正味財産増減計算書

自：平成20年4月1日

至：平成21年3月31日

(単位：円)

科 目	金 額		
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 受取会費	34,220,000		
② 事業収益	5,272,600		
③ 受託・補助金収入	64,334,848		
④ 雑収入	874,795		
経常収益計		104,702,243	
(2) 経常費用			
① 事業費	84,046,945		
② 管理費	23,928,155		
経常費用計		107,975,100	
当期経常増減額			-3,272,857
2. 経常外増減			
(1) 経常外収益	0		
経常外収益計		0	
(2) 経常外費用	0		
経常外費用計		0	
当期経常外増減額			0
当期正味財産増減額			-3,272,857
正味財産期首残高			21,174,445
正味財産期末残高			17,901,588
II. 正味財産期末残高			17,901,588

## 補助金支出明細書

1.補助金の名称	平成20年度広域的新事業支援連携等事業費補助金	
2.事業の目的及び内容		
(1)目的	地域において、広域エリアでの人的ネットワーク形成によって、更に顔の見える人的ネットワークを拡充、活性化し、そのネットワークから創出されたシーズ・ニーズの集約と、実用化・事業化及び産業集積を図る。	
(2)具体的な内容	平成18年度から平成22年度までの第2期では、引き続き質の高い「顔の見える人的・産学官ネットワーク」を構築し、その充足・拡充を図るとともに、ネットワークから創出されたシーズ・ニーズの集約と、その実用化・事業化を目指していることから、本事業の自立化を視野に入れた推進を図った。なお、推進に関しては、当協議会の企業側に精通している部分と、(財)ちゅうごく産業創造センター(以下CIIC)の大学側のシーズ・ニーズに精通している部分といった両者の強みを活かすことで、より広域なネットワークの構築が考えられることから、前年度同様に両者で協調し、本事業を実施するとともに、拠点機関との連携を図った。また拠点組織、(独)中小企業基盤整備機構中国支部および金融機関等の中国地域の関係機関との連携を強化はもちろんのこと、他地域の支援機関等の関係機関との連携も強化し支援の加速を図った。	
3.交付先の公益法人の名称	社団法人 中国地域ニュービジネス協議会	
4.交付実績額	36,222 千円(A)	
5.補助金における管理費		
(1)人件費	0 千円	
(2)一般管理費	0 千円	
(3)その他の管理費		
	内 容	金 額
		千円
	合 計	0 千円
6.外部への支出		
(1)外部に再委託されているものに関する支出		
	支出内容	支出先
	建築物自動検査ロボット市場調査	復建調査設計(株)
	金属ガラスガイドブック作成	ワイズクリエイション(株)
	PR冊子作成	(株)アライブ
	合 計	5,171 千円(B)
(2)(1)以外の支出		
	支出内容	支出先
	ネットワーク形成事業 事務庁費	
	新産業創出支援事業 事務庁費	
	連携促進支援事業 事務庁費	
	販路開拓支援事業 事務庁費	
	情報提供事業 事務庁費	
	合 計	7,425 千円
7.その他		
	内 容	金 額
	謝金	16,173 千円
	旅費	7,453 千円
	合 計	23,626 千円
8.再補助の割合	14.3%(B/A)	

## 委託費支出明細書

1. 委託費の名称	平成20年度高度実践留学生育成事業（中国地域における高度実践留学生育成事業）	
2. 事業の目的及び内容		
	(1) 目的	中国地域の産業を支える中堅・中小企業の国際競争力強化支援の一環として、アジア等留学生の日本企業への就職を組織的継続的に支援するシステム構築を図る。
	(2) 具体的な内容	（社）中国地域ニュービジネス協議会、岡山県中小企業団体中央会、（財）ひろしま産業振興機構の3管理法人で機能や地域を分担、連携し事業を実施。中国地域の全体統括は中国NBC、岡山地域統括は岡山県中央会、広島地域統括はひろしま産振構と、将来の自立化を意識した管理体制を取り入れながら、中国地域内の他県への広がりも意識した体制を構築。そのなかで、中国地域内の未実施地域へ本事業を拡大していくことを目的に、中国NBCとして「体験版プログラム」を構成し、試験的教育等を行うなど、中国地域全域への拡がりを睨んだ仕掛け作りを実施。そのほか、中国地域における当プログラムのPR活動や、3管理法人及び経済産業局で構成する管理法人会議および個別打合せ会議を開催し、管理法人間の連携を密にすることで、実施基盤の確立、事業の円滑な運営および情報共有を実施。
3. 委託先の公益法人の名称	社団法人 中国地域ニュービジネス協議会	
4. 委託費支出実績額	10,339千円(A)	
5. 委託費における管理費		
	(1) 人件費	- 千円
	(2) 一般管理費	752千円
	(3) その他の管理費	
	内 容	金 額
		- 千円
	合 計	752千円
6. 外部への支出		
	(1) 外部に再委託されているものに関する支出	
	支出内容	支出先
	体験版プログラム事業	(株)ウーブルロールモデル研究所
	合 計	2,000千円(B)
	(2) (1)以外の支出	
	支出内容	支出先
	コーディネーター謝金	コーディネーター
	コーディネーター旅費	コーディネーター
	会議費	管理法人会議
	印刷費	(株)瀬戸内海印刷
	合 計	6,829千円
7. その他		
	内 容	金 額
	通信運搬費	- 千円
	職員旅費	552千円
	雑役務費	205千円
	合 計	757千円
8. 再委託の割合	19.3%(B/A)	

(様式第11)

## 委託費支出明細書

1. 委託費の名称	平成20年度中国経済産業局地域力連携拠点事業（経営力向上・事業承継等先進的支援体制構築事業）		
2. 事業の目的及び内容			
(1) 目的	小規模企業等が中長期的に発展するための経営基盤を強化を図るとともに、これを通じ、地域における中小企業支援機関等の機能強化に資することを目的とする。		
(2) 具体的な内容	地域内外の他の中小企業支援機関等と連携し、小規模企業を始めとする中小企業の(1)経営力の向上、(2)創業・再チャレンジ、(3)事業承継の課題対応への支援を実施する		
3. 委託先の公益法人の名称	社団法人 中国地域ニュービジネス協議会		
4. 委託費支出実績額	2,243千円(A)		
5. 委託費における管理費			
(1) 人件費	- 千円		
(2) 一般管理費	185千円		
(3) その他の管理費			
	内 容	金 額	
		- 千円	
	合 計	185千円	
6. 外部への支出			
(1) 外部に再委託されているものに関する支出			
	支出内容	支出先	金 額
	-	-	- 千円
	合 計		- 千円(B)
(2) (1)以外の支出			
	支出内容	支出先	金 額
	コーディネーター・専門家謝金	コーディネーター・専門家	1,640千円
	コーディネーター・専門家旅費	コーディネーター・専門家	237千円
			千円
			千円
	合 計		1,877千円
7. その他			
	内 容	金 額	
	職員旅費	17千円	
	雑役務費	164千円	
	合 計	181千円	
8. 再委託の割合	0.0%(B/A)		



1. 委託費の名称		平成20年度若者と中小企業とのネットワーク構築事業	
2. 事業の目的及び内容			
(1) 目的		中国地域の中小企業の魅力を若者・大学に発信し、双方の橋渡しを行うことにより、地域レベルでの中小企業の人材確保を支援する。	
(2) 具体的な内容		<p>学生との接点に乏しい地域中小企業に対して、人材確保と育成のためのセミナー（パワーアップゼミ）で、いまどきの学生の就職活動における動向や思考と若者が求める社内風土について情報提供し、採用活動における課題の抽出と改善を提示した。</p> <p>また、企業自らが大学に向いて企業PR（企業プレゼン会&amp;個別相談会）を行い、学生へ重点的なアプローチを行うことで、企業や採用担当者に親しみが持てる、顔の見える採用活動を実現した。</p> <p>若者に対しては、中国地域に所在する「大手企業とは一味違う魅力のある製品・サービスを提供している中小企業」や「世界を目標にオンリーワン技術を開発、或いは世界に挑んでいるチャレンジ企業」を企業PR冊子や企業プレゼン会で積極的に紹介し、このような企業で働く事のやり甲斐等の魅力を情報発信した。</p> <p>また、学生が企業に直接訪問し、社屋や社風を体感し、仕事に携わる人たちの生の声を聞き、質疑応答の機会を持つことで、「生きた企業を見て、働くイメージを持って採用活動に臨んで欲しい。」という大学や企業の要望にもこたえることができた。</p> <p>以上の活動を通して、若者の目を地域中小企業へ向け、就職活動における選択肢の拡大を図った。</p> <p>【平成20年度プログラム】</p> <p>①学生向け企業PR冊子（就活応援）の製作・配布  ②人材獲得・育成のためのセミナー（パワーアップゼミ）  ③企業プレゼン会&amp;個別相談会  ④企業の魅力体験ツアー</p>	
3. 委託先の公益法人の名称		社団法人 中国地域ニュービジネス協議会	
4. 委託費支出実績額			5,116千円(A)
5. 委託費における管理費			
(1) 人件費		— 千円	
(2) 一般管理費		152千円	
(3) その他の管理費			
		内 容	金 額
			— 千円
		合 計	152千円
6. 外部への支出			
(1) 外部に再委託されているものに関する支出			
支出内容		支出先	金 額
中小企業PR冊子の製作		(有)タグリレーション	2,415千円
		合 計	2,415千円(B)
(2) (1)以外の支出			
支出内容		支出先	金 額
専門家謝金		専門家	100千円
コーディネーター・専門家旅費		コーディネーター・コーディネータ補・専門家	104千円
会議費		雇用能力開発機構(島根・山口・広島)	17千円
印刷費		(有)タグリレーション	1,016千円
		合 計	1,237千円
7. その他			
		内 容	金 額
		通信運搬費	24千円
		職員旅費	427千円
		雑役務費	861千円
		合 計	1,312千円
8. 再委託の割合			47.2% (B/A)

1. 委託費の名称	平成20年度地域新事業創出発展基盤促進事業（中国地域CB/SB推進協議会事業）	
2. 事業の目的及び内容		
(1) 目的	社会的課題の解決は、我が国社会全体が一体となって解決すべきものであるとの意識を醸成するとともに、さまざまな関係者が、社会的課題の解決を自らの問題として捉え、立場を超えて具体的な行動を起こし、さらには、他の関係者と連携し、ネットワークを作るきっかけを与えられるような「中国地域CB/SB推進協議会」を創出し、さまざまな関係者が参加し、活発な意見交換や交流等を進めることにより、中国地域における新産業の創出や地域経済の活性化に資することを目的とする。	
(2) 具体的な内容	<ul style="list-style-type: none"> <li>・中国地域CB/SB推進協議会の創設</li> <li>・全国および各地域のCB/SB推進協議会との連携</li> <li>・社会的な認知度向上に向けた取組（フォーラム・セミナーの開催、HPの開設・運営）</li> <li>・中国地域におけるCB/SBの実態及びニーズ調査の実施</li> <li>・自立化に向けたアクションプランの作成</li> <li>・中国地域CB/SBサポートセンターの設置</li> <li>・シーズ評価育成検討委員会の設置</li> <li>・支援専門家グループの組成</li> </ul>	
3. 委託先の公益法人の名称	社団法人 中国地域ニュービジネス協議会	
4. 委託費支出実績額	7,547千円(A)	
5. 委託費における管理費		
(1) 人件費	1,830千円	
(2) 一般管理費	333千円	
(3) その他の管理費		
	内 容	金 額
		－ 千円
	合 計	2,163千円
6. 外部への支出		
(1) 外部に再委託されているものに関する支出		
	支 出 内 容	支 出 先
	CB/SB実態及びニーズ調査	ひろしまNPOセンター
		1,529千円
	合 計	1,529千円(B)
(2) (1)以外の支出		
	支 出 内 容	支 出 先
	謝金（講師・専門家）	講師・専門家
		901千円
	旅費（プロジェクトマネージャー・講師）	プロジェクトマネージャー・講師
		551千円
	会場等借料等	ANAクラウンプラザホテル広島等
		2,095千円
	合 計	3,547千円
7. その他		
	内 容	金 額
	職員旅費	282千円
	雑役務費	26千円
	合 計	308千円
8. 再委託の割合	20.3%(B/A)	